

# Informe Anual del Comité de Evaluación Externo del CIMAT

Guanajuato, Gto.  
17-18 de Febrero de 2011

Miembros del Comité de Evaluación presentes en la reunión:

- Dr. Jean Bertoin, Université Paris VI, Francia
- Dr. Jim Carlson, University of Utah and Clay Mathematics Institute, EUA
- Dr. Alicia Carriquiry, Iowa State University, EUA
- Dr. Christian Houdré, Georgia Institute of Technology, EUA
- Dr. Eduardo Morales, Instituto Nacional de Astrofísica, Óptica y Electrónica, México.
- Dr. Marcelo Viana, Instituto Nacional de Matemática Pura e Aplicada, Brasil (por video-conferencia).

La sesión anual del Comité de Evaluación Externo del Centro de Investigación en Matemáticas (CIMAT) se llevó a cabo en las instalaciones del centro ubicadas en la ciudad de Guanajuato. La sesión se declaró inaugurada el 17 de febrero de 2011 a las 10:00 am y el Dr. Morales actuó como Presidente del comité. Las reuniones de trabajo se llevaron a cabo durante los días 17 y 18 de febrero de 2011.

El Comité expresa su reconocimiento por las facilidades proporcionadas para la realización de su labor. Los materiales con información sobre las actividades y logros de los investigadores del CIMAT fueron distribuidos con suficiente anticipación para su análisis. Además, el Comité contó en forma permanente con el apoyo técnico necesario para cumplir con sus tareas y con

el apoyo logístico oportuno para el alojamiento, alimentación y traslado de todos sus integrantes. Esto refleja la seriedad, entusiasmo y esmero con que la Dirección General y el personal del CIMAT participaron en estos dos días de trabajo.

## 1 Comentarios Iniciales

Antes de continuar con el informe, el Comité Evaluador desea enfatizar que el CIMAT continúa siendo una de las joyas de la investigación en matemáticas, estadísticas y computación en América Latina. La calidad de las actividades de investigación, de vinculación y de formación de recursos humanos a todo nivel que se llevan a cabo en el CIMAT es de primer nivel internacional y un verdadero orgullo para México.

## 2 Seguimiento de las Recomendaciones del Año 2010

El Dr. Adolfo Sánchez Valenzuela, Director General del CIMAT, nos informó sobre el seguimiento de las recomendaciones emitidas por el Comité de Evaluación Externo en su informe del año pasado. En general se atendieron, dentro de sus posibilidades, las recomendaciones hechas por el Comité. Dentro de las acciones realizadas y logros obtenidos por el CIMAT relacionados con las recomendaciones del Comité destacan: Se logró negociar un aumento en el presupuesto destinado a estímulos, que aunque insuficiente, es un importante logro que apunta en la dirección correcta. Se empezaron a entablar pláticas con las autoridades de la Universidad de Guanajuato para regularizar su relación con respecto a los cursos impartidos en la licenciatura de matemáticas. Se contrató a una persona para encargarse de la comunicación institucional lo cual ayudó a darle al CIMAT, después del CIDE, la mayor visibilidad dentro de los centros CONACYT. Se organizaron cursos de verano con la participación de poco más de 90 alumnos en las cuatro áreas del CIMAT con lo que se espera un incremento de la matrícula. Se organizaron talleres con empresarios en donde éstos plantean problemas y alumnos del CIMAT, bajo la dirección de investigadores del centro, plantean posibles soluciones. Como resultado de estas actividades se lograron concretar proyectos importantes, en particular con las empresas "Calzado Coqueta" y

“Tejas el Águila”.

### 3 Informe de Actividades

La Dirección General del CIMAT presentó el informe de actividades de 2010. Los datos ahí incluidos confirmaron la excelente impresión que, en los miembros del Comité, produjo el informe escrito que se hizo circular con antelación a las reuniones en Guanajuato.

Algunos ejemplos de los avances logrados por el CIMAT durante el año pasado incluyen:

- Un crecimiento y consolidación de los grupos de investigación al lograr promociones tanto en el Sistema Nacional de Investigadores como en las categorías dentro del CIMAT.
- La aprobación de un muy buen número de proyectos de investigación (10) además de los proyectos actualmente vigentes (17).
- Un incremento muy importante en el número de publicaciones de alto impacto (99).
- La consolidación de los programas de posgrado con la aprobación del posgrado en matemáticas dentro del PNPC de CONACYT a nivel internacional y el Computación a nivel consolidado con buenas posibilidades de ser promovido a nivel internacional.
- Un incremento importante en el número de estudiantes (320 alumnos inscritos) y de graduados (40 de maestría).
- La continuación de eventos tales como talleres, escuelas y competencias, tanto nacionales como internacionales, con un incremento en el número de participantes.
- Un importante número de proyectos de vinculación con empresas como CCM, FEMSA, Tejas el Águila y Lichtle Consulting, con el Poder Judicial del Estado de Guanajuato, fondos mixtos con el Estado de Nuevo León, y fondos sectoriales con la Secretaría de Energía.
- La realización de un programa de verano con la participación de poco más de 90 alumnos.

- La obtención de dos premios a la innovación tecnológica.
- Un importante incremento en los recursos del fideicomiso del CIMAT.

## 4 Recomendaciones del Comité

Con base en el análisis del informe anual del CIMAT y las presentaciones y discusiones en la sesión de trabajo, el Comité Evaluador Externo emite las siguientes recomendaciones, divididas en recomendaciones para la Dirección General del CIMAT y recomendaciones para las autoridades del CONACYT.

### Recomendaciones para la Dirección General del CIMAT:

1. Aprovechando el cambio de dirección, el Comité recomienda realizar un plan estratégico institucional que sea claro, concreto, incluyente, que refleje un claro liderazgo y que resalte las prioridades institucionales.
2. Se necesitan hacer claras las formas y procedimientos de contratación, definitividad y promoción. Se recomienda que la evaluación para la definitividad se realice con un comité que sea representativo, rotativo, y que la persona encargada de preparar el caso sea del área y que se pidan cartas de recomendación externas. Así mismo, para la promoción es importante que los nuevos investigadores sepan exactamente qué se espera de ellos y que también sepan cuáles son las etapas a cumplir durante los primeros años de empleo.
3. Es importante delinear claramente las responsabilidades y expectativas para los cursos ofrecidos en la Universidad de Guanajuato (UG). Dada la nueva organización en divisiones de la UG y dado que aparentemente la responsabilidad de muchos de los cursos ofrecidos por la UG ha recaído sobre docentes del CIMAT, el Comité recomienda que se establezcan parámetros claros para la interacción entre personal del CIMAT y de la UG que conlleve a su formalización mediante la firma de un nuevo convenio. Claramente esta relación es de mutuo beneficio y es importante cultivarla bajo acuerdos comunes.
4. Se sugiere mejorar la comunicación entre las diferentes áreas y sedes del CIMAT para promover la colaboración entre éstas y mejorar la cohesión del centro.

5. Aunque las acciones de vinculación son reconocidas dentro del Estatuto del Personal Académico es importante que exista conciencia entre los investigadores del CIMAT de su importancia y de los beneficios que traen para el centro.
6. Creemos que si la nueva dirección del CIMAT considera importante llevar al área de matemáticas aplicadas al nivel de calidad de las otras áreas debería considerar la contratación a un investigador *senior* en esta área.

#### Recomendaciones para las autoridades de CONACYT:

1. Aunque cabe destacar el incremento logrado en el rubro de estímulos para los investigadores, este sigue siendo insuficiente. Por lo que es imperativo que los organismos que supervisan y financian al CIMAT inmediatamente regularicen asuntos tales como el traspaso de los fondos que se requieren cada año para proveer los estímulos que se merecen aquellos investigadores, docentes y otros profesionales que han cumplido las tareas que les corresponden con distinción y esmero.
2. En toda institución académica es fundamental la contratación de nuevos investigadores que permitan la renovación de la planta. Desafortunadamente la escasez de nuevas plazas ha traído como consecuencia que la edad promedio de los investigadores del CIMAT sea alta y continúe creciendo. Los investigadores jóvenes no solamente contribuyen al dinamismo de las instituciones sino que además vienen con nuevas ideas, nuevas energías y mucha motivación y forman una parte muy importante en la renovación científica del CIMAT. Pueden contarse con los dedos de una mano a los investigadores jóvenes que han sido contratados por CIMAT en los últimos cinco años. Esta situación debe ser corregida a la brevedad posible.
3. En cuanto a los indicadores reportados a CONACYT, aunque en general el Comité los considera adecuados, nos parece difícil poder pronosticar valores realistas en muchos de ellos si se tienen presupuestos anuales que inclusive pueden cambiar durante el año. Por otro lado, algunos de los indicadores ocultan el detalle de éstos y por lo mismo no reflejan su impacto real. Solo por poner un ejemplo, al reportar el número total de graduados se oculta la información de cuántos de ellos

son de licenciatura, cuántos de maestría y cuántos de doctorado, lo que sería mucho más informativo.

## 5 Conclusiones

El trabajo de investigación, formación de recursos humanos y vinculación que el CIMAT realizó durante el 2010 es de excelente calidad. El CIMAT se sigue desempeñando como un centro de investigación en matemáticas, estadísticas y ciencias de la computación líder en Latinoamérica y que puede ayudar en forma importante al desarrollo económico de México. El seguimiento a las recomendaciones emitidas el año anterior por este Comité muestra que han sido atendidas en su mayoría, como se indicó anteriormente, pero quedan pendientes aquellas que dependen del apoyo financiero del Estado o del gobierno federal. El Comité confía en que las nuevas recomendaciones emitidas este año servirán para continuar impulsando el buen desempeño académico y de vinculación que hasta ahora ha venido realizando el CIMAT. El Comité felicita a todo el personal del CIMAT que participó en esta evaluación. La organización de la reunión fue excelente y de un alto nivel profesional. Destacamos también la gran dedicación de la Dirección General del CIMAT.

El Presidente del Comité de Evaluación Externo del CIMAT



Dr. Eduardo Morales  
Guanajuato, Gto., 19 de febrero de 2011.